



INFORME ANUAL DE RESULTADOS AÑO 2017

JUNTA DIRECTIVA

XXXII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS (AS)

Instituto Popular de Capacitación – IPC –

Marzo 17 de 2018

Consideraciones de partida

El Instituto Popular de Capacitación – IPC – asumió el año 2017, como el primero para la implementación de los lineamientos del Plan Estratégico Institucional 2016 – 2025 “*Post acuerdo, construcción de paz e institucionalidad en los territorios*”, cuyo fundamento está orientado en los aportes que el IPC pudiera hacer a la sociedad colombiana para la transformación de la cultura, la reconfiguración del control territorial y la radicalización de la democracia y transformación de la institucionalidad. En este marco, la institución hizo un esfuerzo en alinear las 6 iniciativas desarrolladas en este período alrededor de los ejes de trabajo que se propuso en ordenamiento territorial, educación y cultura política, empresa y derechos humanos, y seguridad, derechos humanos y conflictividad urbana; también avanzó en hacer un balance inicial del primer año de su implementación.

Este primer periodo de ejecución de nuestro plan estratégico se da simultáneamente con la implementación a medias del primer año del acuerdo de paz logrado en la Habana, que coincide con el incremento de las agresiones y asesinatos de líderes y defensores de derechos humanos y ex combatientes de las FARC, el inicio de la fase pública de la negociación entre el gobierno nacional y el ELN, el aumento del control social y territorial del paramilitarismo, la expansión del ELN a varias zonas del país, un ambiente pre electoral para los comicios legislativos y presidenciales a realizarse en el año 2018, y la agudización de viejas y nuevas conflictividades sociales. Fue un entorno de incertidumbre y polarizado que camino junto a la esperanza y la expectativa de construir la paz y avanzar en procesos de apertura democrática de la sociedad colombiana.

Ante un escenario adverso pero retador, estuvo presente la pregunta/reflexión por las relaciones y lógicas de poder, articuladas a las disputas por la tierra y el territorio, la vigencia de los derechos humanos en una perspectiva dialéctica tanto individuales como colectivos, el papel de la sociedad civil en la construcción de un poder democrático desde lo micro y lo macro, y las tensiones en el campo de valores y creencias dominantes; estamos hablando de un periodo en el cual la sociedad colombiana a partir de un proceso de negociación, que es parcial, se adentra en un proceso de transformación cultural, política e institucional. Desde allí reivindicamos la posibilidad del pensamiento crítico en la construcción colectiva de alternativas para la transformación que aspiramos. El IPC “es un espacio que desde el pensamiento crítico reivindica la importancia de la existencia de la diversidad, la pluralidad, la oposición, la resistencia, la opinión alternativa, la construcción colectiva, el otro mundo es posible, como valores fundamentales para el cambio y la transformación de los conflictos en sociedades excluyentes”¹.

En tal dirección lo que hacemos y lo que hicimos, deberá estar articulado a la misión que nos dimos, en cuanto asumimos la producción social de conocimiento con oportunidad y pertinencia para producir opinión, para transformar la cultura a través de procesos educativos con los individuos y organizaciones con las cuales trabajamos, para incidir en la transformación y construcción de la institucionalidad, y la construcción democrática de políticas públicas; para lo cual ha sido fundamental la estrategia territorial y aliada.

Elementos de contexto

- ✓ La región latinoamericana y caribeña y los cambios de signo político y las luchas de los movimientos sociales
- ✓ En Colombia, en las elecciones legislativas y escenario pre electoral 2018
- ✓ La implementación del acuerdo de paz en primer año
- ✓ Incremento de las violaciones a los derechos humanos
- ✓ Conflictividades sociales y procesos de resistencia de la sociedad

Las agendas promovidas y desarrolladas

El IPC en este último año, ha ido ganando priorización y delimitación de su trabajo alrededor de iniciativas en Derechos Humanos, Seguridad, Empresa y derechos humanos con dos énfasis: en minería y derecho al territorio; y en despojo de tierras y empresariado bananero, palmicultor y de infraestructura; la restitución del derecho a la tierra, procesos de gobernabilidad territorial, e implementación del acuerdo de paz (con énfasis en la CEV, RRI / cultivos ilícitos y participación política). Son agendas ligadas a los fenómenos asociados a los territorios, en su nivel subregional como municipal.

Merece particular atención, la estrategia de conmemoración de los 35 años de vida institucional, que combinó producción de conocimiento, debate público, y posicionamiento ante la opinión pública, alrededor de la cual se envió un mensaje a distintos sectores de la sociedad antioqueña de nuestra vigencia y pertinencia, la disposición a la apertura al dialogo con distintos actores y una reflexión profunda sobre la construcción de la memoria propia y la reivindicación del derecho a la

¹Relatoría Planeación estratégica 30 y 31 de Enero de 2015 funcionamiento IPC.

verdad, en un contexto de historia de violencia política contra el movimiento social de derechos humanos en la región.

Sobre la estrategia territorial y aliada

El IPC sigue ganando peso en intervención territorial con centralidad en las 5 subregiones del Valle de Aburra, Norte, Nordeste, Bajo Cauca y Urabá; y en segundo término, una presencia específica en el nivel local con desarrollo de distintos procesos sociales y políticos en 20 municipios, que se articulan a procesos de subregión. Además participa de espacios de sociedad civil y acciones conjuntas de incidencia en el orden nacional.

Estas subregiones y municipios se caracterizan por el grado de complejidad en cuanto dinámicas de disputa territorial y de la tierra, rentas ilegales, cooptación del Estado, presencia y control social y territorial de actores armados ilegales (AGC y ELN), división y fragmentación del tejido social, agresiones y asesinatos de liderazgos sociales, consolidación de empresariado de protección violenta, producción y siembra de cultivos ilícitos, y confrontación del modelo minero extractivo y sus daños ambientales contra prácticas ancestrales y artesanales. Las subregiones de fuera del Valle de Aburra son prioritarias para la implementación del acuerdo de paz, y particularmente en ellos se ha concentrado la realización de los Programas de Desarrollo con Enfoque territorial – PDET -, el acceso y formalización de la tierra, la estrategia de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos, la aplicación de las aplazadas circunscripciones territoriales de paz y la posibilidad de aportar a los mecanismos de justicia transicional. Pero además son zonas, que vienen desarrollando dinámicas de conflictividad social por disputas sobre los recursos del territorio donde se articulan empresarios, sectores estatales y grupos criminales contra la población y organización campesina, étnica y minera, que sigue resistiendo y desarrollando formas organizativas territoriales, y con graves daños a la naturaleza, al medio ambiente y privatización de recursos públicos.

En el caso del Valle de Aburra, y particularmente Medellín, las problemáticas no son de menor densidad. El modelo Medellín coexiste con la ciudad subterránea. Existen fronteras que marcan dispositivos de control sobre la población, la presencia armada de estructuras criminales y mafiosas, y una relación criminal entre autoridades locales y estructuras criminales, con aparición de disputas entre estas, marcando la tendencia al aumento de homicidios, generalización de la extorsión y del desplazamiento intraurbano, aparejado con aumento de inequidad social, graves problemas de contaminación ambiental y una deslegitimación alta del gobierno local – desgobierno -. A esto se suma que hoy no existe un escenario amplio y diverso para construir agendas ciudadanas, y una ruptura de la relación Estado sociedad.

Este conjunto de problemáticas, definen en mayor o menor medida, las decisiones sobre con cuales agendas y actores territoriales trabajamos, y desde que visión que aporte a distintos niveles de cambio. Pero además, han puesto el reto, de construir una visión de Antioquia, entendida como región con estructuras de poder político y económico que han posicionado un relato del “modelo paisa” y tienen interés fundamental sobre las subregiones objeto de intervención por parte del IPC, explicado en parte, por los recursos naturales y posición estratégica de estos

territorios. Así mismo, se observa una débil presencia del IPC en Valle de Aburra, alrededor de hechos metropolitanos sobre las agendas que se mueven, siendo muy concentrada en Medellín.

El campo aliado, redes, plataformas e interacción con organizaciones y comunidades de

El IPC desarrolla un conjunto de relaciones de coordinación, trabajo conjunto, apoyo mutuo y desarrollo de acciones puntuales, muchas de ellas responden a redes y plataformas en las cuales participamos de manera activa; en otras nos hemos distanciado por no compartir enfoques y estrategias de trabajo, o no ser las que hoy se requieren para desarrollo del plan estratégico y contexto actual.

Sin embargo, es necesario destacar esfuerzos que se han venido gestando y consolidando en perspectiva aliada en distintos niveles territoriales y alrededor de agendas con objetivos específicos (Verdad, lo agrario, apertura política, proceso de paz, lo minero energético, derechos humanos):

- ✓ Con la academia, fundamentalmente alrededor de procesos de producción social de conocimiento y formación: UNAULA, COLMAYOR, Universidad de Antioquia – sedes regionales -
- ✓ Con organizaciones territoriales: Organización de queseros Anorí, organización de chatarreros, Coordinadora Nacional de Cultivadores de *Coca*, Amapola y Marihuana (Coccam) en Norte de Antioquia, colectivo Gente y Bosques, red pluriétnica del Bajo Cauca, Asociación Tierra y Paz, Consejo comunitario La Larga Tumaradó, Asociación Campesina de San José de Apartadó – ACASA -, comités de derechos humanos Ituango y Caucasia, asamblea cívica Ituango, mesa minera de Segovia y Remedios, colectivos ambientales y organizaciones del movimiento social de derechos humanos de Medellín, entre otros; con quienes se han desarrollado agendas territoriales conjuntas, procesos formativos y de deliberación pública para incidencia política.
- ✓ Con sector social: Acuerdos con Corporación jurídica libertad para avanzar en temas de impunidad; y alianza con 4 ONGs para Urabá y Bajo Atrato en clave de aportar informes a la CEV y la JEP.
- ✓ Con institucionalidad local, regional y nacional: Acuerdos con las JUME, Consejo Municipal Desarrollo Rural y Secretarías municipales de salud y educación de 4 municipios (Anorí, Ituango, Tarazá y Segovia); acuerdos de trabajo con el Sena; y aporte de UARIV a proceso de reparación colectiva del IPC.
- ✓ Con movimientos sociales: Se ha trabajado con distintas expresiones de campesinos, cocaleros, de víctimas, de derechos humanos en procesos formativos, promoción político organizativa y dinámicas de movilización social.
- ✓ Alianza con agenda y alcances específicos: Alianza con ICTJ para aportes a la CEV, y con Instituto Nacional Demócrata – IND – para fortalecer espacios de debate público y construcción de convergencias para la participación política.
- ✓ Con medios de comunicación: Portal Verdad Abierta, El Espectador.com y Alianza de Medios Alternativos – AMA – para ampliar difusión de producción periodística y trabajar agenda conjunta.
- ✓ Además, el IPC participa de una amplia gama de redes, plataformas y espacios de articulación en distintos órdenes territoriales. De América Latina (CLACSO, CEAAL, LATINDADD); del nivel nacional, la Coordinación Colombia Europa Estados Unidos – CCEEU -, Coordinación nacional sujetos de reparación colectiva, Mesa nacional por la verdad,

mesa minero energética nacional; en el orden regional y local, en la red por un ordenamiento territorial minero para la paz y derechos humanos, memorias en diálogo, Convergencia social y política Antioquia, Plataforma SEPA, REDESOL, Fomentamos y FAONGS.

- ✓ De otro lado, se han venido consolidando relaciones con comunidad internacional. Con la Misión política ONU en Colombia para seguimiento al proceso de paz; con agencias del sistema de naciones unidas, y con los mecanismos de consulta a sociedad civil de delegación unión europea así como de USAID en Colombia; con agencias de cooperación que están entrando a Colombia y la plataforma de cooperación para la paz de agencias europeas (24); la estrategia de misiones diplomáticas y parlamentarias a terreno y labores de incidencia en Bogotá.

Desarrollo de los ámbitos de trabajo IPC

❖ Producción social de conocimiento

Es el corazón de la misión institucional del Plan Estratégico IPC 2016-2025, y su relación con los usos, aliados (que demandan lo que producimos) y transformaciones esperadas (impactos):

El IPC tiene varios productos con repertorios diversos de producción social de conocimiento, para diferentes usos sociales, destacándose: Documentación de casos en minería (Mineros S.A, Gran Colombia Gold), informe de seguimiento a situación de derechos humanos, Sondeo de opinión, pacto ciudadano DDH y Empresa, artículos sobre reconstrucción daños por minería en Bajo Cauca y seguimiento a políticas de seguridad, derechos humanos y paz en Valle de Aburra, Investigación memoria, paz y derechos humanos con Institución Universitaria COLEGIO MAYOR, Propuesta macro caso Urabá en alianza con otras organizaciones con elaboración documento de hipótesis para CEV, investigación sobre restitución de tierras con UNAULA, Documento base para seguimiento punto 1 del acuerdo de la Habana, documento con agendas territoriales de paz en Urabá y Bajo Cauca, Documento publicación del daño causado IPC, Documento Agendas IPC en 35 años, artículo en seguridad y extorsión en Medellín, artículo en minería en Segovia, Informes de periodismo investigativo sobre la verdad, documento sobre actualización de agendas de derechos humanos en el valle de Aburra y proceso de gestión documental con organización y digitalización de archivo IPC. Además, se realiza la producción de artículos de opinión, ponencias a eventos, documento para firma acuerdo político y programático de la convergencia Antioquia y aportes a Documentos políticos para incidencia ante mecanismo de la CEV de la Mesa por la verdad. Por último se destaca la producción de videos que requieren procesos de indagación o articulados a ejercicios de investigación IPC.

❖ Formación política

Durante el periodo, el IPC implementó 3 procesos de formación de manera sistemática, las llamadas “Escuelas” en nivel local, subregional y departamental; pero además desarrolló varias acciones formativas y de promoción político organizativa para fortalecimiento de capacidades de las organizaciones, el movimiento social y funcionarios públicos:

- Escuela de formación “Derechos sin estigmas : estándares de DDHH, empresas y veeduría ciudadana en 2 municipios de la región del Nudo de Paramillo” en Ituango y Segovia; con 146 defensoras y defensores de derechos humanos capacitados

- Escuela itinerante “governabilidad democrática y control ciudadano” (4 municipios: Tarazá, Anorí, Segovia e Ituango), con la participación de 342 personas.
- Escuela itinerante de formación ‘*Reparación colectiva, posacuerdos y reconciliación*’, dirigida a sujetos de reparación colectiva y actores sociales del departamento de Antioquia; participaron de la experiencia formativa 22 personas, representantes de 20 organizaciones o colectivos de 11 municipios del departamento
- Educación y cultura política a través de audiencias públicas en subregiones, y acciones educativas con actores diversos en tema socio ambiental, derechos humanos y paz; y coloquios en derechos humanos y paz, con participación de 750 personas aproximadamente, representantes de diversas organizaciones y redes de trabajo
- Acción formativa para conocimiento y participación en espacios de materialización acuerdos de la Habana en tema agrario, participación política, sustitución de cultivos ilícitos y justicia transicional con participación de aproximadamente 900 personas de distintos territorios y organizaciones sociales.
- Campaña de DD.HH con mensajes alusivos a la implementación de los Acuerdos de Paz
- Dejó instalado el diseño y desarrollo de cohortes anteriores de diplomados en Urabá y Bajo Cauca que aportaron a la construcción de verdad, memoria, tierras, territorio, medio ambiente y Ordenamiento territorial, en convenio con la Universidad de Antioquia y el Instituto Interamericano de Derechos Humanos

❖ **Formación de opinión pública**

El IPC aportó en la apropiación y visibilización en medios de comunicación con incidencia en la opinión pública alrededor de temas que marcaron la coyuntura en el último año: graves violaciones de los derechos humanos por empresas mineras y modelo minero extractivista; posicionamiento del debate sobre paz, derechos humanos y seguridad; denuncia y difusión de agresiones y asesinatos a líderes reclamantes de tierras, mineros artesanales y defensores de derechos humanos en las subregiones; aportes al debate público sobre la verdad, la implementación del acuerdo de paz y la gobernabilidad en Medellín. Además, realizó un sondeo de opinión sobre empresa y derechos humanos con 201 personas.

La agencia de prensa se consolida como estrategia fundamental para articular la producción del IPC con los usos sociales en la formación de opinión pública y trabajo en redes sociales. Un balance muestra sus alcances:

Durante el año 2017, en la página Web de la Agencia de Prensa IPC se publicaron 148 artículos, de los cuales 16 corresponden a columnas de opinión realizadas por socios o investigadores de los diferentes proyectos. Los textos periodísticos abordaron principalmente las temáticas del proceso de paz; expansión del paramilitarismo; derecho a la tierra, restitución y situación de los reclamantes; y la situación de líderes y defensores de derechos humanos.

Tomando como base las secciones que tiene la Agencia, los artículos se distribuyeron así:

Derechos humanos: 64 artículos

En este campo los temas principales fueron: Expansión del paramilitarismo; reclamantes, derecho a la tierra y restitución; situación de líderes y defensores de DD.HH; víctimas y desaparición forzada.

Democracia: 38 artículos

En su mayoría relacionados con el proceso de paz y la implementación de los acuerdos

Desarrollo: 10 artículos

En su mayoría relacionados con las problemáticas de minería y derecho al territorio

Escuela y joven: 5 artículos

Principalmente sobre procesos de formación del IPC

Noticias: 15 artículos

Sobre derecho a la tierra y restitución, derechos humanos y proceso de paz

Opinión: 16 artículos

Textos traducidos: 1

Videos: 29

Videos periodísticos sobre cubrimientos de la Agencia de Prensa IPC, entrevistas, cubrimiento de eventos como el Congreso de Integración Regional, videos de campaña Derechos sin Estigmas, videos derivados del proceso de reparación colectiva e investigaciones del IPC y videos conmemorativos de los 35 años del IPC. Ver todos en Youtube: <https://www.youtube.com/channel/UCqgG3e7swXTh0k3Koi7MZnw/videos>

Visitas al sitio Web:

Según el sistema interno de seguimiento de Wordpress (plataforma en al cual está montada la página de la Agencia), durante el año 2017 el sitio recibió **95.145 visitas**. Un aumento considerable comparado con 2016 cuando se registraron **72.686 visitas**. Dicho aumento puede explicarse por la permanencia de un equipo de dos periodistas durante todo el año lo que permitió mejorar la cantidad y calidad de contenidos publicados.

De acuerdo con la aplicación Google Analytics, en 2017 la Agencia recibió 102.931 visitas, lo que también denota un aumento en comparación con 2016 cuando fueron **82.566 visitas**.

La aplicación de Google Analytics detalla que las ciudades de Medellín (15.886) y Bogotá (14.202), son las urbes en las que se originan el mayor número de usuarios, seguidas de Cali, Barranquilla, Cauca y más abajo Apartadó.

Midiendo por países, Colombia tiene el 84.8% de los usuarios (44.333), seguido de Estados Unidos (1.354), España (968) y México (837).

Seguidores en redes sociales:

En Twitter: 3.417 seguidores (consulta realizada el 13 de marzo de 2018)

En Facebook:

1.398 seguidores (consulta realizada el 13 de marzo de 2018)

En canal de YouTube:

331 suscriptores (consulta realizada el 13 de marzo de 2018)

Estrategia de comunicación y prensa proceso de reparación colectiva al IPC

En desarrollo del proyecto de reparación colectiva al IPC se desarrolló un boletín virtual e impreso con tres informes especiales en clave de verdad. Ver en: <https://goo.gl/dbd1Cr>

Dos cortos animados con base en investigaciones del Observatorio de Derechos Humanos y Paz sobre extorsión en Medellín y minería en Segovia.

Diez artículos de prensa relacionados con el proceso de reparación colectiva.

Un video periodístico sobre la escuela de sujetos de reparación colectiva.

❖ Incidencia para construcción de institucionalidad y políticas públicas

Los procesos de incidencia del IPC han tenido a su haber distintos repertorios de actuación, en unos casos solos o con otros, en dos niveles. De un lado, orientados a propuestas para mejorar e implementar políticas públicas, a su seguimiento, y a impactar decisiones. Del otro, a fortalecer la capacidad de incidencia de los actores con los que trabajamos y nos relacionamos, al debate público, labores de denuncia, acciones legales y constitucionales, la movilización social y la participación política.

Para el primer nivel de incidencia, se destaca el desarrollo de propuestas de políticas públicas respetuosas de derechos humanos por las empresas mineras, incluyendo debates en el congreso y aportes para demanda jurídica; se incide en el debate de ordenamiento territorial y la creación de procesos territoriales de consulta; 4 procesos de seguimiento y control en políticas de salud y educación; seguimiento a las políticas de seguridad, derechos humanos y paz en Valle de Aburra; seguimiento a la implementación de los PDET en las subregiones; articulación de agenda del derecho a la tierra y territorio relacionado con las propuestas del punto 1 y 4 de la Habana; desarrollo de propuestas para la confección del decreto ley 588 de 2017, la selección de comisionados e implementación de la CEV; el apoyo a acciones legales para la restitución de tierras y cabildo para protección y garantías a campesinos y organizaciones étnicas en sus territorios con gobierno nacional y cuerpo diplomático en Colombia; presión política para nombramiento gerente PDET en Urabá e incidencia para piloto de titulación en San José de

Apartado; aporte al documento de Proyecto de ajuste de política de víctimas sobre documento de referencia Ley 1448.

Para el segundo nivel de incidencia, se amplía el debate regional y nacional sobre política pública minera y modelo extractivista, incluyendo realización de Audiencias, debates con la academia, encuentros de mineros artesanales y participación de Misión humanitaria durante paro minero en Segovia; visibilización de las empresas relacionadas con despojo, disputa por la tierra, y agresión a los reclamantes en Urabá; aprestamiento para la participación política de campesinos en circunscripciones especiales de paz; apoyo a proceso de firma del acuerdo político y programático de la convergencia de distintas organizaciones sociales y políticas de Antioquia; participación en escenarios de partidos políticos y sus agendas; y realización de procesos asamblearios en el marco de gobernabilidad territorial; desarrollo de estrategias de coloquios y construcción de agenda para movimiento social de derechos humanos en Medellín y Valle de Aburra; Plan y acuerdos para la movilización de organizaciones territoriales campesinas y étnicas; movilización, seguimiento y deliberación pública en subregiones y Antioquia para implementación del acuerdo de paz en varios puntos: Reforma Rural Integral – Programas de Desarrollo con enfoque territorial, acceso y formalización de tierras -, Sustitución de cultivos ilícitos, Jurisdicción Especial de Paz y Comisión de la Verdad, Circunscripciones Especiales de Paz.

Rendición Social Pública de Cuentas –RSPC-

En el año 2017, como parte de las políticas y principios de transparencia, se realizó la RSPC a través del portal de la FAONG, articulado a la Confederación Colombiana de ONG –CCONG-, sumando a las iniciativas de organizaciones y plataformas de América Latina y el Caribe en cuanto a rendición de cuentas y el Estándar Global de Rendición de Cuentas de las Organizaciones de la Sociedad Civil –OSC-.

<http://ipc.org.co/wp-content/uploads/2017/03/Certificado-IPC-Confederacion-ONGS-2016.pdf>

Proceso de Acreditación de ONG

Participación del Sistema de Acreditación de ONGS, basado en la autonomía, auto-regulación y fortalecimiento de la oferta de valor, potenciando el rol del sector como actor corresponsable del desarrollo y de la consolidación de territorios con paz sostenible. Es un sistema a nivel nacional liderado, articulado e implementado por 250 ONG, Federaciones y Nodos regionales de ONG y CCONG, que buscan además incidir y adelantar ejercicios de control social en el Consejo Territorial de Planeación, Consejo Territorial de Participación Ciudadana y Consejo Territorial de Paz. Es un proceso que cuenta con el apoyo de la Unión Europea en convenio con la CCONG y ejecutado en Antioquia a través de la Federación Antioqueña de ONGs –FAONG-.

Información Financiera

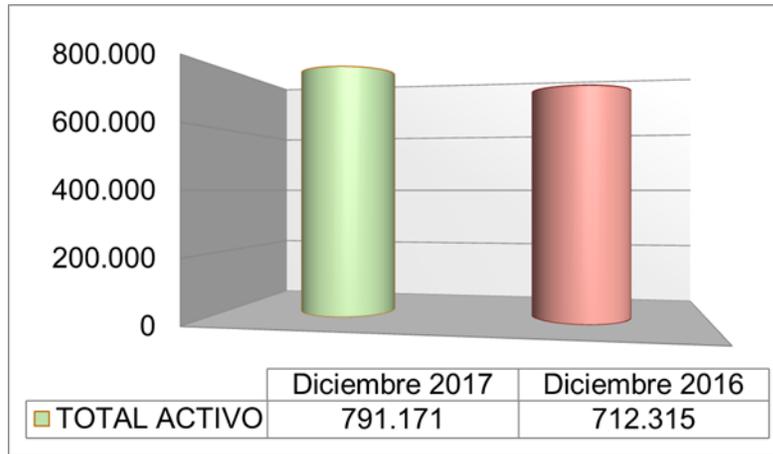
Coherentes con el compromiso social que ha caracterizado al IPC en su amplia trayectoria institucional y acogimiento de los principios de auto-regulación y transparencia del sector, se publican los informes financieros a diciembre 31 de 2017 que dan cuenta de los recursos económicos ejecutados en desarrollo de la misión institucional:

- Estado de Situación Financiera diciembre 31 de 2017
- Estado de Resultados Integrales a diciembre 31 de 2017
- Estado de cambios en el patrimonio
- Estado de flujos de efectivo
- Notas a los Estados Financieros
- Dictamen de Revisoría Fiscal a diciembre 31 de 2017

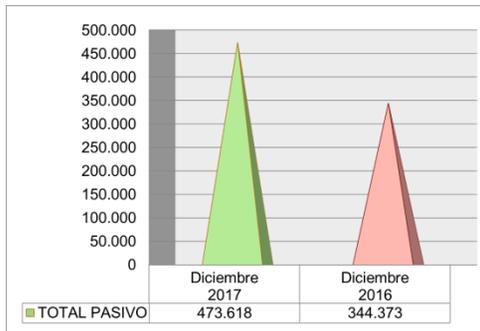
De ellos se resaltan los siguientes gráficos:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

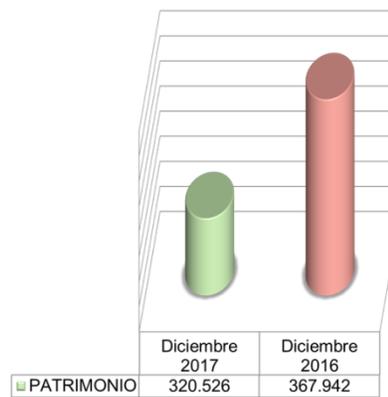
Total Activo



Total Pasivo

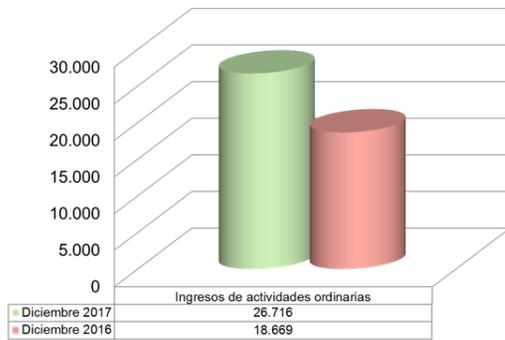


Patrimonio

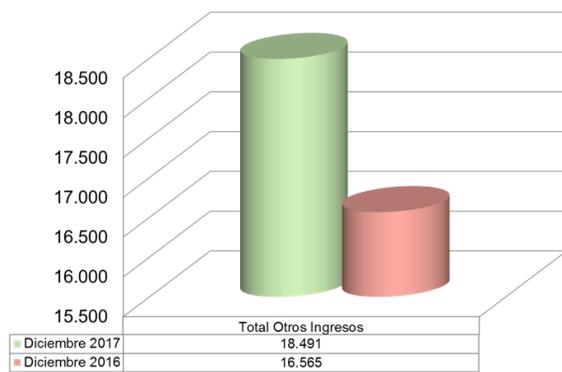


ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES:

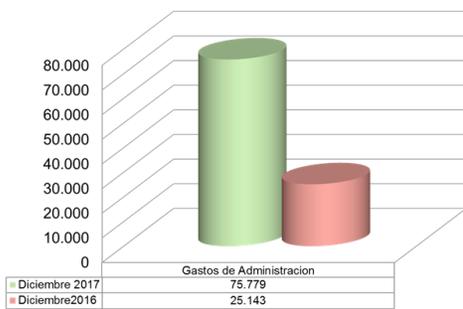
Ingresos de Actividades Ordinarias



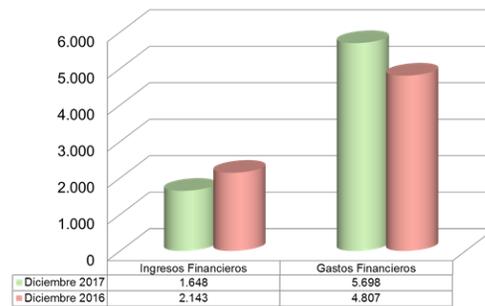
Otros Ingresos



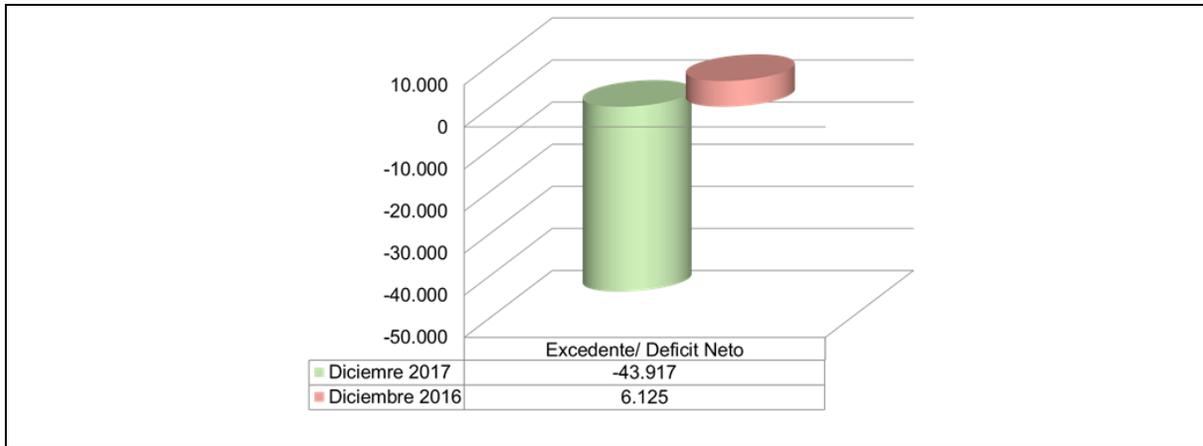
Gastos de Administración



Costo financiero Neto



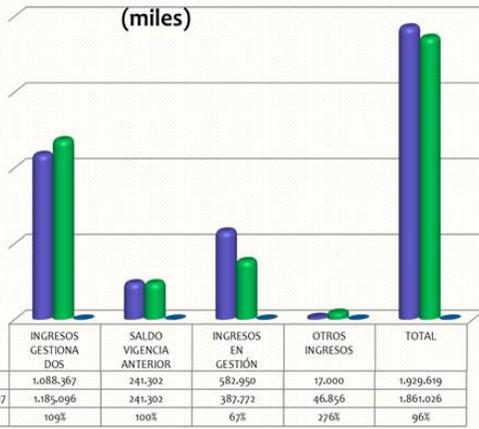
Excedente/Deficit Neto



Ejecución Presupuestal:

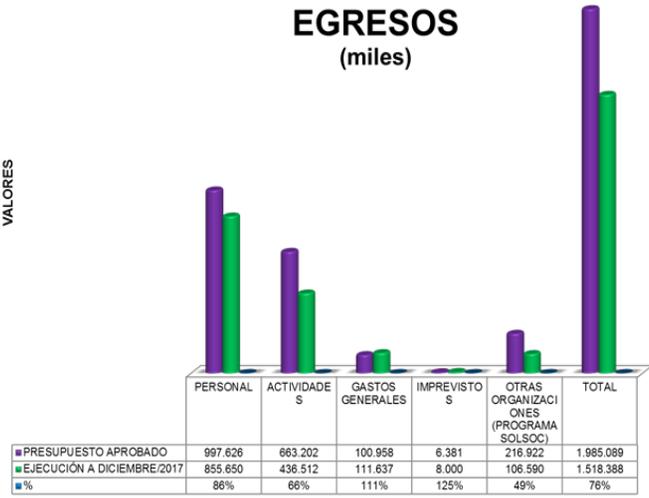
ITEM / RUBRO	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2017 (en miles de pesos Aprobado Asamblea)					EJECUCIÓN A DICIEMBRE 31/2017						
	CONVENIOS	%	RECURSOS PROPIOS	%	TOTAL	% (de ingresos)	CONVENIOS	%	RECURSOS PROPIOS	%	TOTAL	% (de ingresos)
INGRESOS												
GESTIONADOS	1.329.669	70%			1.329.669	69%	1.426.398	107%			1.426.398	77%
EN GESTIÓN	582.950	30%			582.950	30%	387.772	67%			387.772	21%
OTROS INGRESOS		0%	17.000	100%	17.000	1%			46.856	276%	46.856	3%
TOTAL INGRESOS	1.912.619	100%	17.000	100%	1.929.619	100%	1.814.170	95%	46.856	276%	1.861.026	100%
EGRESOS						% (de egresos)						% (de egresos)
PERSONAL	925.155	48%	72.470	100%	997.626	50%	797.124	86%	58.526	64%	855.650	56%
ACTIVIDADES												
Insumos	581.076	30%		0%	581.076	29%	270.011	46%			270.011	18%
Honorarios y Prestación de Servicios	30.060	2%		0%	30.060	2%	71.058	236%			71.058	5%
Proyectos Aliados		0%		0%		0%						0%
Publicaciones y Productos Comunicativos	47.042	2%		0%	47.042	2%	90.333	192%			90.333	6%
Membresías	5.025	0%		0%	5.025	0%	5.108	102%			5.108	0%
SUBTOTAL ACTIVIDADES	663.202	35%	0%	0%	663.202	33%	436.512	66%	0%	0%	436.512	29%
GASTOS GENERALES	100.958	5%	0%	0%	100.958	5%	87.389	87%	24.247	27%	111.637	7%
IMPREVISTOS	6.381	0%		0%	6.381	0%		0%	8.000		8.000	1%
OTRAS ORGANIZACIONES (PROGRAMA SOLSOC)	216.922	11%		0%	216.922	11%	106.590	49%			106.590	7%
OTROS (IMPUESTOS CONVENIOS)		0%				0%						0%
TOTAL EGRESOS	1.912.619	100%	72.470	100%	1.985.089	100%	1.427.615	75%	90.773	100%	1.518.388	100%
SALDO (INGRESOS-EGRESOS)	2		-55.470		-55.470	-2,8%	386.555		-43.917			-3%

INGRESOS (miles)



EGRESOS (miles)

VALORES



Proyectos Ejecutados:

PROYECTO	AGENCIA	PERIODO	INGRESOS PRESUPUESTADOS	%	INGRESOS RECIBIDOS	EGRESOS	% EJECUTADO
Observatorio, DDHH y Paz	MISEREOR (ALEMANIA)	ENERO 1/2016 A DICIEMBRE 31 DE 2018	274.013	16%	324.553	283.390	103%
Agendas Territoriales para la paz	FONDO SUECO NORUEGO -FOS	MAYO 15/2015 A MAYO 15 DE 2017	294.557	17%	294.558	294.558	100%
Derechos sin Estigmas: promoción y defensa de los derechos humanos construcción de cultura de paz en 4 municipios de la región del Nudo de Paramillo	USAID-CHEMONICS-PROGRAMA DE DERECHOS HUMANOS	MARZO 8/2017 A MARZO 7/2018	179.947	10%	183.546	164.245	91%
Programa 2017-2021 Promover el trabajo decente por un desarrollo durable, equitativo, solidario e inclusivo: crear empleos, garantizar el derecho al trabajo, promover la protección social y promover el dialogo social para todas y para todos	SOLIDARIDAD SOCIALISTA (BELGICA)	ENERO 1/2017 A DICIEMBRE 31/2021	580.025	33%	580.024	363.829	63%
Fondo para viajes Plan Bajo Cauca y Urabá	IPC	ENERO 1 A MAYO 15/2017	15.034	1%	15.034	15.034	100%
Apoyo para Elaboración de informes narrativo y Financiero de Solsoc	SOLIDARIDAD SOCIALISTA (BELGICA)	ENERO 1 A FEBRERO 28/2017	16.558	1%	16.558	16.558	100%
Fondo IPC	IPC	ENERO 1 A DICIEMBRE 31/2017	12.126	1%	12.126	12.126	100%
Escuela sub-regional itinerante "Gobernabilidad democrática y control ciudadano para mejorar la prestación de servicios de educación y salud para las mujeres, jóvenes y campesinos de los municipios Ituango, Taraza, Segovia y Anorí	USAID-MSI	JULIO 31/2017 A ENERO 30/2019	109.935	6%	172.066	75.619	69%
PLAN DE REPARACIÓN COLECTIVA	UARIV		215.681	12%	215.706	202.257	94%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	IPC		49.243	3%	46.856	90.773	184%
TOTAL			1.747.117	100%	1.861.026	1.518.388	87%

Retos 2018: Las victorias tempranas a lograr

- **En la estructura asociativa**

Implementación de una política de relevo y renovación política en la estructura asociativa y de su equipo de trabajo. Los (as) asociados (as) asuman roles específicos en la parte misional articulándose a uno de los ámbitos de trabajo propuestos en el plan estratégico

- **En cuanto al modelo organizativo y la gestión del IPC (premisas)**

La hipótesis de la gestión del IPC implica *una transición* en la transformación misma de la institución en sus mentalidades, prácticas, perfiles, distribución de responsabilidades, diseño de iniciativas, formas de financiamiento y construcción de alianzas, para garantizar su sostenibilidad política y financiera, alrededor de la implementación del plan estratégico 2016 – 2025 como carta de navegación acordada, lo que implica varias premisas²:

- ✓ OPORTUNIDAD: Capacidad de proyectarnos con pertinencia en función de una oportunidad

² Tomado de: Espinosa, R. (2018). Hipótesis organizacional IPC. Documento de trabajo

- ✓ INICIATIVA: Capacidad de ofertar Iniciativas con coherencia (alineadas con nuestra misión-visión) y con validez (en concordancia con la oportunidad existente), con el “diferencial” o valor del IPC
- ✓ QUE: Capacidad de trabajar con eficacia en los territorios
- ✓ COMO: Capacidad de operar con eficiencia en la institución
- ✓ ESCALAMIENTO: Capacidad de gestionar sostenibilidad en el medio

- **En cuanto a nuestro trabajo**

Identificar y fortalecer la construcción de un nuevo campo aliado y red social y política. Impulsar procesos de convergencia social y política en marco de apertura política. Acompañar el diseño de la agenda legislativa de representantes políticos del territorio, la promoción de las agendas de los movimientos sociales campesino, minero, de víctimas y derechos humanos. El impulso de las agendas de paz en torno a la construcción de la Verdad, reforma rural integral, participación política. Fortalecer la estrategia de dialogo campo – ciudad; seguimiento a los temas de seguridad en Medellín y Valle de Aburra; consolidación de línea de trabajo en torno a empresa y derechos humanos con énfasis en minería y daño ambiental, y por último, el desarrollo de iniciativas contenidas en nuestro plan de reparación colectiva

Sigue siendo retador ganar opinión y respaldo a la implementación del acuerdo de paz, con aprestamientos territoriales; la participación activa en nuevos escenarios sociales y políticos, el seguimiento a las agendas de desarrollo territorial con énfasis en las disputas por la tierra, el territorio y los recursos naturales, y mantener iniciativa frente a los debates de la empresa criminal y lógicas del conflicto.



DIEGO HERRERA DUQUE

Presidente y Representante Legal

JUNTA DIRECTIVA IPC