

40 años
comprometidos con
la democracia, la
justicia, los derechos
humanos y la paz



**INFORME DE GESTIÓN
JUNTA DIRECTIVA
AÑO 2022**

**XXXVI ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA
DE ASOCIADOS (AS)**

**Instituto Popular de Capacitación – IPC –
Marzo 19 de 2022**

**Periodo del informe
Enero a diciembre de 2021**

Junta Directiva

Principales

Luz Nely Osorno Ospina

Claudia Tamayo

Soledad Betancur

Omar Alonso Urán

Yeison García

Suplentes:

Roberto Moreno

Jorge Ceballos

Contenido

Presentación.....	4
1. Elementos de contexto para el análisis	5
2. Estrategia del IPC en el marco del Plan Estratégico y la coyuntura	10
3. Proyectos en ejecución durante el año 2020.....	12
4. Redes y alianzas.....	15
5. Algunos de los resultados.....	17
6. La Reparación Colectiva del IPC	21
7. La gestión y movilización de recursos	24
Retos 2022.....	26

Presentación

Este informe abarca el periodo comprendido entre enero y diciembre de 2021, que corresponde al quinto año de implementación del Plan Estratégico Institucional **2016 – 2025 “Post acuerdo, construcción de paz e institucionalidad en los territorios”**, entendido como el acuerdo político que recoge nuestro pensamiento estratégico como IPC. En este se analiza el punto en el que se encuentra la institución para seguir caminando de cara a los propósitos estratégicos que han sido trazados, y por medio de los cuales aporta a la transformación de la cultura, la reconfiguración del control territorial, la radicalización de la democracia y la transformación de la institucionalidad en la sociedad colombiana, de manera particular en los territorios donde interactuamos, a través de las agendas y actores con los cuales nos hemos propuesto caminar dichos propósitos.

Se presentan los elementos centrales del accionar institucional durante el año 2021, en concordancia con el plan estratégico y las coyunturas a nivel internacional, nacional y local, todas permeadas por los cambios que ha implicado la emergencia sanitaria ocasionada por el Covid 19, el estallido social que vivió el país en el año 2021 y que dejó cientos de hechos vulneratorios a los derechos humanos. En el ámbito nacional, se destaca la poca o no implementación de los Acuerdos de Paz, así como la preocupante situación en materia de DDHH; mientras que, en el contexto local, se referencian los conflictos sociales y políticos que se presentan en las subregiones antioqueñas y los demás territorios en los que tiene actuación el IPC.

Inicialmente, se abordan elementos que permiten explicar el contexto en el que se enmarcó el accionar del IPC en los diferentes territorios durante el año 2021, incluyendo actores y estrategias con los que interactuó. Luego se presenta un análisis de lo realizado durante el año 2021 y su relación con el Plan Estratégico Institucional 2016-2025, en torno a las agendas y los actores en cada territorio donde se hace presencia, desde las principales acciones, las redes y las alianzas. En un tercer apartado, se referencia la producción de conocimiento. En cuarto lugar, se plantean elementos de la gestión realizada en el año 2021 para la sostenibilidad financiera y política. Y, finalmente, se enuncian algunos retos de la Institución.

1. Elementos de contexto para el análisis

Consideraciones sobre el Contexto Internacional

Tres aspectos importantes, más no los únicos, están teniendo que ver con la situación a nivel global como en América Latina. Se está saliendo de la pandemia del Covid 19, con sus consecuencias devastadoras en las economías de crisis alimentaria, encarecimiento de los recursos energéticos y de créditos, los niveles de inflación e incremento de las deudas internas y externas de buena parte de los países en el mundo; la confrontación Rusa- China y Estados Unidos, principalmente con China en disputa por mercados y el posicionamiento geoestratégico imperial en lo global y guerras exacerbadas a nivel local (países); el tercero, es la política agresiva que está exhibiendo el actual gobierno de Estados Unidos con varios países como Cuba, Siria, las amenazas a China y Rusia con las Sanciones de tipo económico, que terminan por afectar todo el sistema económico en el mundo.

La actual administración estadounidense que, se pensaba demócrata y distinta a la anterior, está siendo más regresiva en lo internacional. Mientras sale de unos países como Afganistán, arrecia la guerra contra países como Siria, congela su postura frente a la guerra de Israel contra el pueblo Palestino, ha agudizado las pugnas contra China y atizado la guerra contra Rusia, afianza el cerco económico contra Cuba y abre posibilidades de diálogo con Venezuela, en pro de negocios del petróleo, ante la situación de guerra entre Rusia y Ucrania.

Por otra parte, América Latina, vive un proceso interesante en el sentido de recuperación de gobiernos de signo democrático y progresista en países como México, Honduras, Bolivia, Argentina, Uruguay, Perú y Chile, así como la recuperación del proceso político en Brasil y lo que se puede suceder con una posible llegada del Pacto Histórico en nuestro país. Pese a todos estos procesos interesantes, también es cierto que la derecha ha crecido, lo que augura una puja muy fuerte de poderes y de dificultades de gobernabilidad. A manera de ejemplo, actualmente se mueve una moción para destituir a Pedro Castillo en Perú.

La Confrontación Rusia-Ucrania

Sin entrar en detalle, esta guerra no es nueva, sólo que desembocó en una invasión de un imperio militar contra un país que está en el área de influencia de la Unión Europea y militarmente alineado con la OTAN, pero que viene desde 2014, donde había compromisos de no cercar con bases militares a Rusia y que fueron violados, poniendo en tela de juicio la seguridad. Según los diversos comentarios, una especie de guerra fría que se activó y que puede poner en peligro la paz mundial.

Esta guerra que es atroz y que va contra la población civil y, que pese las razones que subyacen a la misma, hay que condenarla, porque no hay ningún forcejeo por valores democráticos y civilistas, sino que obedecen a la lucha de poderes entre imperios y multinacionales de armas y recursos energéticos y el predominio de valores autocráticos. Querámoslo o no, la democracia es la que está siendo sacrificada hoy en el mundo; ni Putin, ni Biden son demócratas. Así como

es condenable lo que vive el pueblo de Ucrania, lo ha debido ser los pueblos de Siria, Libia, Afganistán, Palestina, entre otros. Dicha guerra, por ahora terminará en una mesa de negociación donde Ucrania acepte que no hará parte de la OTAN y ciertas garantías para Rusia.

Una Mirada Simple Respecto de los Bloques de Poder

Lo que deja ver este conflicto es la expresión de dos bloques de poder: La OTAN, bajo la égida de Estados Unidos a la que ha logrado alinear a la Unión Europea, redefinición de unos países neutrales como Suecia, Finlandia y Australia, con debilidades de países como Alemania y el intento de mediación de Francia, pero sin logros a la vista y con preguntas serias sobre la posibilidad de una posición más autónoma de la Unión Europea, de un lado, y de otra, Rusia, bloqueada económicamente y con aliados posibles en caso de un escalonamiento de la guerra. China, que es el blanco de Estados Unidos, se ha comportado más con una posición de mediación y Turquía que tiene intereses en ambos bandos también juega a la mediación. No es claro tampoco el papel de Israel como mediador.

Desde otra mirada se aduce que esta guerra puede estar obedeciendo a aspectos como el forcejeo de los recursos energéticos (petróleo y gas) donde Europa es bastante débil, y de la aceleración de nuevo de la carrera armamentística, factores todos determinantes en la recuperación de las economías.

Finalmente, en América Latina, así haya procesos políticos de gobiernos progresistas, las luchas por valores democráticos no son tan claros, especialmente Venezuela y, con mayúscula, Nicaragua.

En síntesis, estamos bajo condiciones de confrontación global entre mismos capitalistas y nada democráticos, así como de procesos sociales y políticos progresistas y de cambio en la región, pero que el ambiente autócrata en el mundo y el desarrollo de las derechas, augura grandes dificultades para los procesos de gobernabilidad y de avances de la democracia.

Contexto nacional

Sin duda alguna, el año 2021 para Colombia fue un año marcado en gran medida por dos hechos, uno primero, los efectos de la pandemia por el Covid 19, la cual ha agudizado la situación económica y profundizado las desigualdades que tenían los países en América Latina, incluyendo a Colombia. Esta crisis generó nuevos desempleados, nuevos pobres que se sumarán a los que ya lo eran, el empobrecimiento de las clases medias en Colombia, ha evidenciado la existencia de un Estado que cada vez se muestra más incapaz de encontrar soluciones, lo que genera retos a futuro en la búsqueda de alternativas a la crisis generada y de la que aún no se conocen las consecuencias. Según el DANE, durante el año 2020 el número de personas en condiciones de pobreza pasó de 4,6 millones a 7,4, entre ellos 4 millones de jóvenes se encontraban como población NINI.

Un segundo elemento que marco el contexto, es el gran estallido social que desencadenó en protestas en todo el territorio nacional, la cual inicia como pretexto por la exigencia del desmonte de una reforma fiscal nociva para la gran mayoría de los colombianos y colombianas, sin embargo estas inconformidades venían de muchos años atrás, frente a un estado que no ha tenido la voluntad de garantizar derechos y por el contrario en época de pandemia empeoró la situación con la aprobación de normas regresivas en términos de derechos fundamentales. Las protestas estuvieron lideradas en su mayoría por jóvenes y estudiantes, un despertar de una juventud inconforme que planteaba que no tenía nada que perder, pues ha sido una población que nació en un contexto donde cada vez se tienen menos derechos.

Las reivindicaciones de las agendas si bien no estuvieron unificadas y existió diferentes momentos de tensión entre las centrales obreras, el comité del paro y los y las jóvenes, si tenían unos puntos de encuentro al momento de las reivindicaciones, se protestó contra la pobreza, el hambre agudizada por la pandemia, la exclusión, el derecho a la educación gratuita, la implementación del acuerdo de paz, se exigieron garantías para la protesta, el acceso a renta básica, el desmonte del ESMAD, la reforma policial entre otros. Se pudiera decir que desde los años 70 no se veía una movilización masiva que uniera tantos sectores y en tanto lugares a personas exigiendo derechos, el Estado colombiano reportó a la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), la cual realizó una visita de trabajo al país. Entre el 28 de abril y el 4 de junio, en el marco del paro nacional, se realizaron 12.478 protestas en 862 municipios de los 32 departamentos, que incluyen 6.328 concentraciones, 2.300 marchas, 3.190 bloqueos, 632 movilizaciones y 28 asambleas.

Estas también estuvieron marcadas por el gran número de víctimas, según la ONG Temblores, hubo 60 asesinatos en las manifestaciones, 43 atribuidos a la fuerza pública y en el informe “Tiros a la vista” de la ONG Temblores y Amnistía Internacional, señalan que desde el 28 de abril hasta el 20 de julio de 2021 hubo al menos 103 casos de lesiones oculares, de otro lado Fiscalía afirma que se presentaron, 1.113 civiles lesionados.

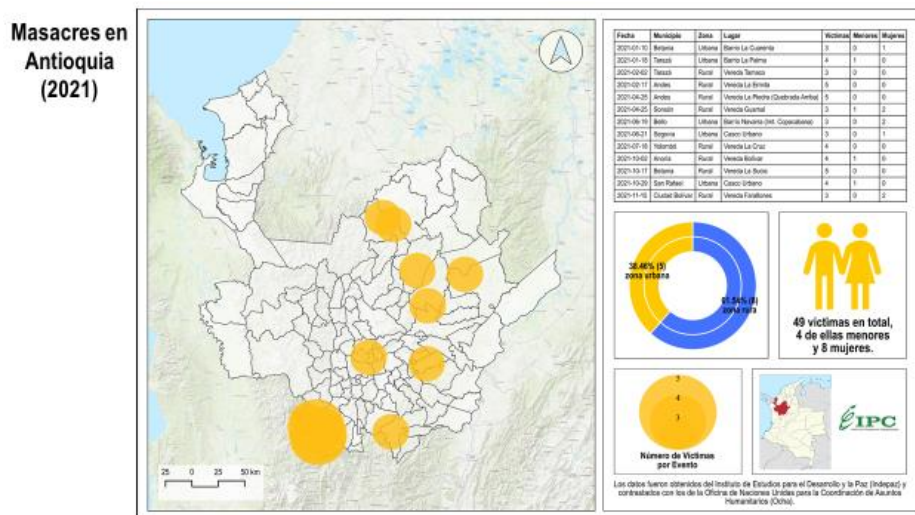
Sin duda alguna, uno de los resultados de éstas manifestaciones, fue el impulso a la campaña del Pacto Histórico y algunos de sus candidatos que durante las protestas apoyaron a los y las jóvenes de la primera línea o las marchas en general.

A la anterior situación se suma el asesinato de líderes, defensores y defensoras de derechos humanos y firmantes de paz en todo el territorio nacional, según cifras de Indepaz durante el año 2021 se presentaron 171 asesinatos a líderes y defensores, siendo el 38% de las comunidades étnicas en mayor medida indígenas, y 22% comunales; así mismo se reportaron 96 masacres, donde Antioquia y Cauca siguen siendo los departamentos con mayor número, 14 cada una, seguidas de Valle del Cauca donde se presentaron 11 masacres.

Situación de DDHH en Colombia y Antioquia

Durante el año 2021, según cifras de Indepaz fueron asesinados 171 líderes y defensores de derechos humanos en Colombia, 18% de ellos en el Departamento del Cauca, 13% en Antioquia y 9% en Valle del Cauca, siendo también los tres departamentos en su orden que presentan mayor número de masacres, así mismo, de los 43 asesinatos de firmantes del acuerdo, 5 fueron en el departamento de Antioquia.

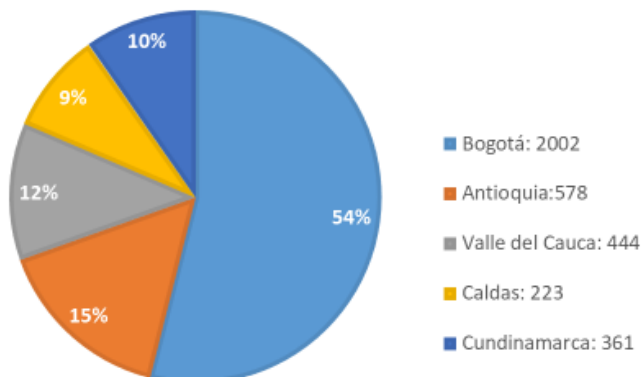
Las subregiones con mayor número de masacres siguen siendo Suroeste con 5 masacres y Bajo Cauca con 3.



Fuente: gráfica toma del informe situación de derechos humanos en Antioquia (IPC)

La desaparición forzada es una de las estrategias de guerra que se sigue presentando con fuerza en Colombia, durante el 2021 Bogotá, Antioquia y Valle del Cauca son los principales departamentos y ciudades donde mayor número de hechos se presentaron.

Los cinco departamentos con más desaparecidos enero – octubre 2021



A nivel de Antioquia hay un total de 578 personas que fueron reportadas como desaparecidas entre enero y octubre de 2021. Es el departamento con más desaparecidos del país, después de la capital, Bogotá.

Fuente: gráfica toma del informe situación de derechos humanos en Antioquia (IPC)

Desplazamientos masivos

Durante el año 2021 en Antioquia se presentaron 20 desplazamientos masivos, donde se reportaron 8.902 personas de 3.240 familias, de ellas las subregiones donde se presentó un

mayor número de hechos fue la subregión del Bajo Cauca en el municipio de Cáceres con 6 desplazamientos e Ituango el mayor número de personas desplazadas en un hecho en el mes de julio donde se desplazaron 4.652 personas de 1.632 familias.

Frente al desplazamiento a nivel individual, durante el año 2021 hasta el mes de noviembre según cifras de la UARIV, se presentaron 12.298 casos en Antioquia, de los cuales el 51% se presentaron en el Bajo Cauca, el 21% en la subregión del norte, el 11% en la subregión de Urabá, siendo Murindó el municipio más afectado; Medellín sigue siendo el municipio a donde llega el mayor número de desplazados con un 46%.

Contexto local

Medellín durante el año 2021, se caracterizó por la disputa entre el Sindicato Antioqueño, un grupo de organizaciones y algunas figuras representativas de la política y el Actual Alcalde de Medellín, situación que plantea como centro de disputa, las Empresas Públicas de Medellín, y la apuesta por un Gobierno Corporativo, no obstante, lo que se puede evidenciar es que esta disputa no es solo EPM si no la recuperación de Medellín como escenario político que se perdió en las elecciones pasadas.

A este debate se ha sumado un número de organizaciones que se han marcado como de centro, académicos, universidades que han abanderado en gran medida el mito de Medellín “**del miedo a la esperanza**”, una Medellín que en términos turísticos y de negocios ha sido atractiva para los de afuera, no obstante, ha sido poco crítica con los niveles de desigualdad y exclusión de sus gentes. En este marco se ha creado la veeduría **Todos por Medellín**, desde donde se ha ayudado a impulsar la revocatoria del Alcalde, iniciativa que junta sectores de derecha como el de Luis Alfredo Ramos, sectores de centro como Compromiso Ciudadano, algunas empresas, organizaciones y universidades privadas.

Ahora bien, el Gobierno de Daniel Quintero, ha estado lejos de representar los intereses de la gente, por el contrario, se ha empeñado en gobernar con otras elites políticas cercanas al expresidente César Gaviria, y aunque ha planteado abiertamente el apoyo a Gustavo Petro y el Pacto Histórico esto aún no es tan claro. Es un gobierno que ha demostrado ser poco transparente y por el contrario se percibe una agenda oculta.

Implementación de Acuerdos de Paz

En relación con la implementación de los Acuerdos de Paz en Colombia, en el 2021 fue un año de continuos retrocesos en esta materia. La falta de voluntad política para la implementación del Acuerdo de paz firmado con las FARC; los ataques al Acuerdo de Paz y las instituciones creadas para el SIVJNR son elementos estructurales que entorpecen el avance en la construcción de la paz integral en el país, porque dan cuenta de que se está actuando en contravía a la dejación de las armas y, en consecuencia, tenemos una intensa conflictividad armada en varias regiones del país, que ha dejado cientos de víctimas. Lo que en su momento una parte de la sociedad vio como la “oportunidad política” para emprender varias de las transformaciones deseadas, alimentadas por la posibilidad de que sectores políticos minoritarios, progresistas y de izquierda

llegaran al poder, con el proceder del actual Gobierno Nacional, parece que esas esperanzas se desvanecieron.

Según el quinto informe del Instituto Kroc, con corte a noviembre de 2020, frente a los niveles de implementación de las 578 disposiciones del Acuerdo Final, el informe señala que las disposiciones implementadas completamente y en estado intermedio aumentaron dos puntos porcentuales durante el 2020. “A la fecha de corte del informe, el 28% de las disposiciones estaba implementado completamente, en contraste con un 26% en 2019. Un 18% de disposiciones estaba en un nivel de avance intermedio, es decir, está en camino a ser completado en el tiempo establecido, a diferencia del periodo anterior en el que se hallaba en un 16%. Otro 35% de las disposiciones se mantiene en estado mínimo en este periodo, lo cual significa que los compromisos simplemente iniciaron. El 19% restante de las disposiciones estaba sin empezar a ser ejecutado, disminuyendo cinco puntos porcentuales en comparación con el periodo previo, en el que el 24% de las disposiciones se encontraba en estado no iniciado”. En este sentido se resalta el Punto 1: la Reforma Rural Integral y el Punto 4: Solución al problema de las drogas ilícitas, porque son los que menos avances tienen.

Premisas frente al panorama electoral

Teniendo en cuenta los resultados electorales del pasado 13 de marzo, nos atrevemos a plantear algunas premisas.

Los resultados que obtuvo el pacto histórico, por la consulta ascendieron a 5.5 millones, y la votación a senado al día 18 de marzo ascendía a 2.6 millones de votos, lo que lo lleva a ser la coalición con la mayoría de votos y con mayor número de senadores (al día de hoy serían 20), comparado con el centro democrático que obtuvo 1.8 millones, estos resultados estarían mostrando un desgaste del Uribismo, lo cual pudiera atribuirse en al cansancio con el desempeño del actual Gobierno de Duque y a los diferentes procesos judiciales que ha tenido que enfrentar Álvaro Uribe Vélez.

Una segunda premisa es que, si Gustavo Petro no llega a la presidencia en primera vuelta, la posibilidad de llegar en segunda vuelta se complicaría, dado que hay una tendencia de los demás candidatos apoyar con mayor facilidad a Federico Gutiérrez o Sergio Fajardo, los candidatos más votados en consultas después de Gustavo Petro, con la posibilidad que una parte de la militancia y algunas de las figuras representativas que hoy hacen parte del verde acompañen la candidatura del pacto histórico por un mayor nivel de identidad con esta colectividad que con el mismo partido verde..

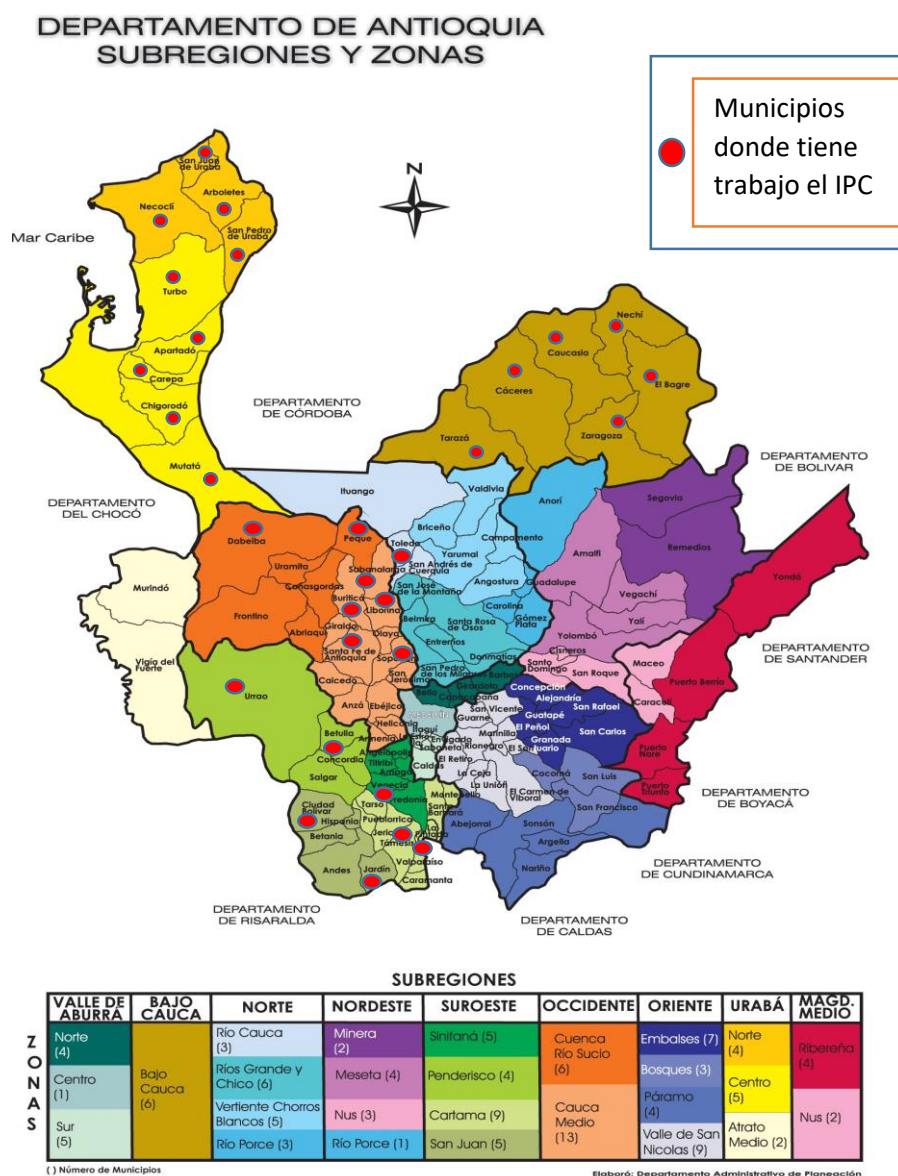
Una tercera premisa, es en una presidencia de Gustavo Petro, hay dos preocupaciones, una primera es la gobernabilidad frente a las maquinarias que participan del Pacto Histórico, una segunda las estrategias que diseñaran la derecha para entorpecer su gestión

2. Estrategia del IPC en el marco del Plan Estratégico y la coyuntura

Durante el año 2021 se continuó en la articulación de agendas y estrategias en los territorios, en coherencia con los programas temáticos contemplados dentro del Plan Estratégico Institucional 2016-2025:

- 1) Ordenamiento territorial e institucionalidad democrática.
- 2) Educación y cultura política.
- 3) Conflictividad urbana, seguridad y derechos humanos.
- 4) Empresa y derechos humanos.

A continuación, se señalan los territorios donde se ubicó el trabajo del IPC en el año 2021:
Ajustar mapa:



Fuente: https://www.gifex.com/fullsize/2011-08-23-14450/Subregiones_y_zonas_de_Antioquia.html

En el mapa anterior se indican con un punto rojo los municipios, en los cuales el IPC hizo trabajo durante el año 2021. Se dio continuidad a la interacción territorial en las subregiones de Urabá, Bajo Cauca, Medellín, el Valle de Aburrá, y se amplió el trabajo en la subregión de Occidente con el municipio de Dabeiba, Santa Fe de Antioquia, Peque, Buriticá, Liborina, Olaya y Sabana Larga, en el Norte en el municipio de Toledo y la subregión del Suroeste con los municipios de Jardín, Urrao, Betulia, Venecia, Valparaíso, Ciudad Bolívar y Betania.

3. Proyectos en ejecución durante el año 2020

Nombre del proyecto	Municipio	Tema	Cooperante
Observatorio Derechos Humanos y Paz	Valle de Aburrá y Bajo Cauca	Derechos Humanos y paz	Misereor
Programa País: promoción del Trabajo Decente para un desarrollo sostenible, justo y solidario	Subregión de Urabá	Formalización, acceso y restitución de tierras, economía solidaria y fortalecimiento institucional (IPC)	Solsoc
Documentación del caso Mineros en el Bajo Cauca	Nechí	Impactos de la minería, daños ambientales, Reparación territorial	Fastenopfer
Informe Comisión de la Verdad “El Caso del Bajo Cauca”	Subregión de Bajo Cauca	Verdad	Naciones Unidas
Proyecto Urabá Fundación Mi Sangre	Subregión de Urabá	Violencias basadas en género, barreras para acceso a la Justicia y Goce efectivo de derechos.	Fundación Mi Sangre
Proyectos en unión temporal			
Construcción de redes de apoyo para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas	Subregión de Urabá (municipios de Necoclí, Turbo, Mutatá y Apartadó) Subregión de Occidente (Dabeiba), Suroeste (Jardín, Urrao, Betulia, Venecia, Valparaíso)	SIVJNR. Búsqueda de personas dadas por desaparecidas	Unión Temporal OIA-IPC Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas

Las agendas y estrategias construidas e implementadas en los territorios en los que se viene trabajando, han estado enmarcadas en el plan estratégico del IPC 2016-2025 y en una reflexión alrededor de la construcción de la paz en Colombia a partir de una concertación y construcción conjunta con actores de los territorios, su implementación concreta en cada territorio ha estado acompañada de una reflexión permanente de los cambios en los contextos y la generación de estrategias para la autoprotección..

Se participó y realizaron foros donde se plantearon debates políticos, en torno a temas como la situación humanitaria, la defensa de los Derechos Humanos, el papel del ESMAD, el extractivismo, los avances de los Acuerdos de Paz, la reparación colectiva, restitución de tierras en Urabá, el derecho a la tierra y al territorio, la calidad del aire, la debida diligencia entre otros. Se elaboraron informes para la Comisión de la Verdad, Seguimiento a puntos específicos en los territorios como el PNIS, se apoyó la acreditación de Víctimas ante la Jurisdicción Especial para la Paz y se aportó a la Búsqueda de personas dadas por desaparecidas.

Sobre la estrategia territorial, el IPC continúa priorizando una perspectiva de construcción social y política del territorio, parte de reconocer que hay un ámbito de disputa de los bienes existentes en el territorio por distintos actores de poder, tanto legal como ilegal, donde se han configurado liderazgos fuertes, procesos, redes, movimientos sociales de resistencia y de defensa del territorio, en este sentido sigue cobrando fuerza las agendas que se construyen colectivamente con los actores del territorio para la defensa y protección del territorio.

Agendas por subregión

Durante el año 2021, aun por efectos de pandemia, el trabajo en territorios se intensificó solo a partir del segundo trimestre del año, teniendo en cuenta las restricciones implementadas en cada uno de los territorios por los picos de pandemia durante el mes de diciembre, sin embargo es importante resaltar algunos asuntos que han limitado el desarrollo de acciones y retrasaron en alguna medida las agendas; una de ellas son los aforos para la realización de acciones en los municipios, por restricción estas no pueden pasar de 50 personas, una segunda es que una parte de las Instituciones del Estado solo abrieron presencialmente a partir del segundo semestre del año, lo cual limitó acciones de incidencia que se tenían previstas en algunos territorios.

- **Bajo Cauca:** Las agendas en esta subregión continúan enmarcadas en una propuesta de defensa del territorio, donde se continúa con acciones para la defensa de los Derechos Humanos, Empresa y DDHH, documentación de casos sobre impactos de la minería, daños ambientales, reparación socio ambiental del territorio, protección de los ecosistemas y la biodiversidad con alcance a la Serranía San Lucas con especificidad en el Municipio del Bagre e informe para Comisión de la Verdad, acompañamiento a Sujetos de Reparación colectiva caso comunidad indígena Sohaibado, se continúa como parte del equipo asesor de los guardianes del Río Nechí

- **Urabá antioqueño:** Se continuó con el desarrollo de estrategias que aportaron a la implementación del Acuerdo de Paz en lo relativo al derecho a la tierra (acceso, titulación y restitución de tierras), la elaboración de informes para la CEV, con el apoyo al caso del Norte y el exilio, redes de apoyo a la búsqueda de personas dadas por desaparecidas, participación de víctimas ante la Jurisdicción especial para la Paz-JEP en el caso 04 (Urabá), aporte a la

documentación de casos para la debida diligencia, formación e investigación sobre violencias basadas en Género con mujeres jóvenes y desarrollo de iniciativas de Economía social y solidaria – ESS.

- **Medellín y Valle de Aburra:** las agendas del IPC durante el año 2021, estuvieron enmarcadas en los temas de Construcción de informes para la CEV comuna 13, medio ambiente a través de la participación en el movimiento por el aire, Derechos Humanos, reclutamiento Forzado.

Occidente: Redes de apoyo a la búsqueda de personas dadas por desaparecidas con dos acciones en Dabeiba con la documentación de Casos y en municipios como Buriticá, Liborina, Olaya, Peque, Sabanalarga, Santa Fe de Antioquia con diagnóstico de cementerios para la búsqueda.

Norte: Con diagnóstico de cementerios para la búsqueda en el municipio de Toledo

- **Suroeste:** Redes de apoyo a la búsqueda de personas dadas por desaparecidas, documentación de caso para la debida diligencia, sobre la Anglogold Ashanti y sus posibles impactos en lo ambiental y el tejido comunitario.

Algunas acciones tipo durante el año 2021

El IPC realizó espacios de encuentro, foros y seminarios, campañas, piezas pedagógicas que también se constituyen en espacios formativos y deliberativos. Algunas de ellas:

- ✚ Acompañamiento a organizaciones para la defensa del territorio.
- ✚ Documentación de casos para la debida diligencia.
- ✚ Elaboración de informes sobre derechos humanos
- ✚ Asesoría a comunidades indígenas sobre consulta previa
- ✚ Acciones de fortalecimiento a los guardianes del río Nechí.
- ✚ Formación a campesinos y campesinas en rutas de restitución y formalización con 35 personas.
- ✚ Formación a Pescadores del río Nechi
- ✚ Formación de jóvenes en construcción de la memoria desde el deporte.
- ✚ Construcción de informes para la CEV.
- ✚ Desarrollo de campaña “Muévete por tus derechos también son los tuyos”, en alianza con sindicatos, redes y organizaciones internacionales.
- ✚ Documentación de solicitudes sobre hechos de desaparición forzada en la subregión de Urabá, municipio de Dabeiba y el Suroeste.
- ✚ Fortalecimiento de redes para el apoyo a la búsqueda de personas dadas por desaparecidas.
- ✚ Implementación y acompañamiento a proyectos de economía social y solidaria en la subregión de Urabá.
- ✚ Fortalecimiento de redes de productores en Urabá.
- ✚ Preparación y participación de misión colombo canadiense para hacer seguimiento a la situación de DDHH en Colombia y visita a algunos proyectos de minería.
- ✚ Desarrollo de escuelas de formación campesina
- ✚ Escuelas de formación con mujeres jóvenes

Debates públicos:

- ✚ Foro con las entidades del Sistema de Verdad, Justicia, reparación y no repetición en la subregión de Urabá
- ✚ Foro con comunidades del Bajo Cauca para entrega del informe “Segregación y vaciamiento” entregado a la CEV
- ✚ Foro en la comuna 13 para entrega del Informe “Comunidades en resistencia” entregado a la CEV
- ✚ Evento conjunto con la Unidad de Búsqueda y Museo casa de la Memoria para conmemorar el día del desaparecido
- ✚ Foros sobre consumo responsable
- ✚ Foro sobre situación de derechos humanos, con parlamentarios belgas y organizaciones sociales y sindicales en Colombia
- ✚ Foro para presentar los principales hallazgos de la investigación de violencias basadas en género y contra las mujeres jóvenes en Urabá
- ✚ Rueda de prensa y seminario para la entrega de informe sobre la situación de Derechos Humanos en Antioquia.
- ✚ **En Detalle**-Voces juveniles que buscan desmilitarizar la protesta social
- ✚ **En Detalle**-Glifosato, vs sustitución y Salud pública.

Invitación a foros y debates públicos

- ✚ Participación dos encuentros de diálogo para la no repetición con la Comisión de la Verdad en el Bajo Cauca.
- ✚ Conversatorio sobre Convivencia, Seguridad y Cuidado de la Vida La reparación Colectiva y memoria – Alcaldía de Medellín
- ✚ Debate sobre derechos humanos y medio ambiente en América latina y el Caribe
- ✚ Foro por el derecho a la tierra y el territorio en el marco de la campaña colombo belga
- ✚ Participación en Parlamento Europeo, para hablar de la situación de líderes y defensores en Colombia.
- ✚ Participación en el parlamento para hablar de los tratados de libre comercio.
- ✚ Seminario Defensoría del Pueblo 30 años de la Constitución Política
- ✚ Ponencia seminario de paz suroeste sobre Minería y extractivismo
- ✚ Diálogo sobre la explotación minera en el suroeste
- ✚ Intervención en la Cámara de Representantes en el debate sobre movilización social y violencia estatal
- ✚ Participación en foro sobre experiencias de búsqueda, realizada por la Unidad de Búsqueda.
- ✚ Balance de los acuerdos de paz en los territorios y los impactos para las mujeres
- ✚ Situación de derechos humanos en Urabá, invitación de la USO

4. Redes y alianzas

El IPC continuó el trabajo aliado durante el año 2020, dando prioridad a escenarios que están en función de las agendas definidas en el marco del Plan Estratégico Institucional y el accionar en los territorios, entre ellas:

Redes locales y regionales

- ✚ Para la agenda de garantías en torno a los DDHH y el seguimiento a situación de líderes y defensores de derechos humanos, se participa en el Proceso Social de Garantías, la Mesa Territorial de Garantías, la CCEEU nodo regional.
- ✚ Representantes en la Mesa Municipal de Víctimas de los Sujetos de reparación Colectiva
- ✚ Frente al tema solidario se continúa en la Red de economía social y solidaria y la Corporación Fomentamos.
- ✚ Se cuenta con dos espacios de análisis de contexto, uno para Medellín, Valle de Aburrá y Bajo Cauca, de la cual participan Misión de Verificación de la ONU, ACNUR, Unidad de Víctimas e IPC y otro para la Subregión de Urabá con participación de la Misión de Verificación de la ONU, Unidad de Búsqueda de personas dadas por desaparecidas

A nivel nacional: Continúa la participación en la Mesa por la verdad, la Red nacional de Sujetos de reparación Colectiva.

Latinoamérica

- ✚ En el plano latinoamericano, el IPC continuó su presencia en cuatro grandes plataformas educativas, de movilización e incidencia: el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales – CLACSO-, el Consejo de Educación Popular de América Latina y el Caribe – CEAAL.
- ✚ La Red Latinoamericana sobre Deuda, Desarrollo y Derechos Humanos – LATINDADD –
- ✚ La Red de solidaridad Internacional-Solidar, una red europea y mundial de ONG que trabajan para promover la justicia social en Europa con sede en 25 estados miembros de la UE
- ✚ La Red BELCO, conformada por organizaciones belgas y colombianas en el marco del programa de cooperación con Bélgica de la que hacen parte tres organizaciones belgas, 15 organizaciones en Colombia entre sindicatos, organizaciones campesinas, redes y ongs, esta última con el fin de articular agendas en el marco del programa.

Procesos aliados

- ✚ Durante el año 2021 Se construyó alianza con la Corporación Jurídica Libertad para documentar el caso de 24 asesinatos después del acuerdo de paz y otros hechos contra miembros de la Asociación de Campesinos del Bajo Cauca, con el objetivo de solicitar medidas cautelares ante la CIDH e iniciar un proceso de reparación colectiva.
- ✚ Se continúa en la alianza para la defensa de 9 reclamantes que continúan con el proceso para defenderse en libertad, integrada por las organizaciones sociales de la Alianza macrocaso Urabá y a la cual se sumó la Comisión Colombiana de Juristas.
- ✚ Se construye alianza con la Pastoral Social para gestionar un proyecto para prevenir el reclutamiento forzado en Medellín.
- ✚ Se participa en la alianza por el desarme

5. Algunos de los resultados

Producción de conocimiento

Durante el año 2021, la producción de conocimiento se enmarcó en aportes a la implementación del Acuerdo de Paz en diferentes aristas. Se mantiene el desarrollo de varios productos con distintos formatos de producción social de conocimiento, para diferentes usos sociales, en particular para operadores de política y de justicia transicional, medios de comunicación, las organizaciones y del movimiento social, y la opinión pública en general.

Para su difusión social, se ha hecho uso de diversos formatos, como publicaciones escritas (libros, boletines), videos documentales y en formato web, y la publicación en la página web institucional y la biblioteca virtual, destacándose:

- ✚ Informe entregado a la Comisión de la Verdad Segregación y Vaciamento, “una estrategia para ordenar y explotar el territorio”
- ✚ Informe Comisión de la Verdad Comuna 13 “Memorias de un territorio en resistencia”, este en alianza con la Corporación Jurídica Libertad, Centro de Fe y culturas y Mujeres Caminando por la Verdad.
- ✚ Documentación caso sobre las afectaciones a 13 humedales del río Nechí por la actividad minera, con componente de estudios técnicos.
- ✚ Investigación sobre violencias contra las mujeres jóvenes en la subregión de Urabá
- ✚ Diagnóstico sobre 10 cementerios en Antioquia, para establecer la situación de cuerpos no identificados y cuerpos no reclamados en estos.
- ✚ Diagnóstico sobre las prácticas y experiencias de búsqueda por parte de comunidades indígenas y campesinas en la subregión de Urabá
- ✚ Informe de la situación de derechos humanos en el Departamento de Antioquia
- ✚ Realización de una investigación sobre la situación de las mujeres jóvenes en el Urabá con respecto a las violencias basadas en género, las barreras para el acceso a la Justicia y su relación con el Goce efectivo de derechos.
- ✚ Dos documentos de propuestas para aportar a la construcción de planes regionales de búsqueda, en la subregión de Urabá y uno segundo para el suroeste antioqueño.

Vídeo y material pedagógico

- ✚ Vídeo sobre informe entregado a la Comisión de la Verdad Segregación y Vaciamento, “una estrategia para ordenar y explotar el territorio”
- ✚ Vídeo los reclamos de providencia por las afectaciones de las Minería
- ✚ Las mujeres de Urabá que dicen eso no es violencia
- ✚ Pintura y Baile en contra de la estigmatización Juvenil
- ✚ 9 vídeos sobre cubrimiento del paro
- ✚ El río Cauca también es víctima de conflicto
- ✚ Desplazamiento en el Bajo cauca
- ✚ Salón del nunca más conocer y hacer memoria

- ✚ Vídeo sobre informe comuna 13 “Memorias de un territorio en resistencia”
- ✚ Sobre redes de producción en Urabá
- ✚ Podcasts sobre la Serranía de San Lucas

Frente al acompañamiento a organizaciones en los territorios

- ✚ Frente a la agenda de defensa del territorio en el Bajo Cauca (Zaragoza, El Bagre y Nechí). Se logró articular los sujetos étnicos de la cuenca del río Nechí, incorporándolos dentro de la Red Pluriétnica, con cerca de 50 organizaciones y procesos étnicos
- ✚ Se avanza en la construcción metodológica y procedimental para la documentación del caso de exterminio de la organización ASOCBAC
- ✚ Con la Red de Caminantes del Territorio se avanzó en la identificación de los factores estructurales del conflicto armado en la subregión, en el marco de la agenda por la defensa de los derechos humanos (Tarazá, Cáceres y Caucasia).
- ✚ Con respecto al movimiento del Aire y la Salud Pública se desarrolla acompañamiento a acciones ciudadanas dentro de este colectivo.
- ✚ Propuesta para interponer una acción de grupo ante las autoridades judiciales para buscar medidas de compensación y reparación a las comunidades afectadas por Mineros Aluvial.
- ✚ Documentación preliminar de caso sobre los daños a los humedales del Río Nechí, los cuales incluyen estudios técnicos de aguas.
- ✚ Apoyo a la acreditación de 32 víctimas ante la Jurisdicción Especial para la Paz en la subregión de Urabá.
- ✚ Documentación de 171 solicitudes de desaparición forzada, 113 en Urabá y Dabeiba y 58 en Suroeste
- ✚ Apoyo a la recuperación de un cuerpo en el municipio de Urrao.
- ✚ Formación a 55 campesinos y campesinas en temas de paz, tierras, defensa del territorio entre otras, a través de las escuelas de ciudadanía en la subregión de Urabá
- ✚ Formación a 55 mujeres jóvenes en temas de paz, políticas públicas y agendas territoriales.
- ✚ Conformación de dos redes de productores y productoras en la subregión de Urabá con 60 campesinos y campesinas.
- ✚ Implementación de tres proyectos de economía social y solidaria en la subregión de Urabá para mujeres y campesinos reclamantes y del corregimiento de San José de Apartadó.

Espacios de incidencia

- ✚ Aportes a la ley de debida diligencia presentada por representantes belgas ante el parlamento europeo.
- ✚ Aportes a la documentación de los casos UNIBAN y Anglo Gold Ashanti para la debida diligencia.

- ✚ Participación en parlamento europeo sobre la situación de derechos humanos y ambientales en Colombia.
- ✚ Participación en audiencia sobre desmonte del ESMAD en el Congreso de la República.
- ✚ Participación en comisión accidental sobre la situación de DDHH en Medellín y el tratamiento de la protesta social
- ✚ Audiencia por la Calidad del Aire en el Valle de Aburrá, con representante a la Cámara de Comunes
- ✚ Presentación de propuestas en los encuentros para la **No repetición** desarrollados por la Comisión de la Verdad para subregión del Bajo Cauca.

Agencia de prensa

En 2021, la Agencia de Prensa IPC publicó 90 productos periodísticos en sus distintos canales y plataformas (página Web, Facebook, Youtube y Soundcloud). Hubo un total de 49.218 lecturas o reproducciones. Se trata de artículos de análisis, video columnas, entrevistas, noticias e informes especiales, en formato texto y audiovisual.

Entre los temas abordados están: cubrimiento del Paro Nacional, difusión de actividades realizadas con la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas, implementación del Acuerdo de Paz, seguimiento a situaciones de conflicto armado y desplazamiento forzado en las regiones de Urabá, Bajo Cauca, Norte y Nordeste, afectaciones medioambientales y conflictos por construcción de pequeñas centrales hidroeléctricas.

En 2021 la Agencia de Prensa IPC abrió su cuenta en Instagram para la difusión de material audiovisual y la creación del canal de Ivoox para la difusión de podcasts.

	Publicaciones	Lecturas o reproducciones
Notas de prensa	59	24.032
Videos en Youtube	25	23.067
Videos en Facebook	39	22.445
Transmisiones en Facebook	6	
Podcast	2	277
Post en Instagram	35	
Total	157	69.821

40.043 usuarios visitaron la página web para un total de 62.117 visitas, 4% más que en el año 2020. El 81.97% de las sesiones se registraron en Colombia, mientras que el 7.33% en Estados Unidos. En Colombia las ciudades que más consultan la página son Medellín (25.73%) y Bogotá (22.97%).

En cuanto a nuestras redes sociales, la página de Facebook alcanzó 3.014 me gustas entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021; nuestro perfil en Twitter tuvo un crecimiento del 8.6% y alcanzó los 5.345 seguidores en el mismo periodo. Activamos nuestro perfil de Instagram y durante 2021 alcanzamos 286 seguidores

Canal	2020	2021
Facebook	2.692	3.014
Twitter	4.881	5.345
Youtube	880	1.040

Resaltamos las alianzas periodísticas que se consolidaron con los medios de comunicación Mutante, Periferia, Enfoque de Oriente, El Espectador y Hacemos Memoria. A través de estas, logramos replicar nuestros contenidos periodísticos en sus plataformas y redes sociales, y así obtener un impacto mucho más amplio en las audiencias.

16 de los contenidos elaborados por la Agencia de Prensa fueron republicados por medios como El Espectador, Mutante, Hacemos Memoria, Periferia, Prensa Rural, Radio Macondo, Noticias de Urabá, Telemedellín, Teleantioquia, Pressenza, La Esquina radio y Pacificultor.

Además, la Agencia de Prensa hace parte del grupo de medios independientes Red de Periodismo y Memoria, en la cual están medios como Verdad Abierta, Hacemos Memoria, Colectivo de Comunicación Orlando Fals Borda, Contagio Radio, entre otros. Con ellos se realizaron dos alianzas de producción y publicación en el marco del Paro Nacional; y sobre el uso de glifosato.

Durante el 2021, iniciamos una investigación sobre Pequeñas Centrales Hidroeléctricas y restitución de tierras en la subregión del Oriente antioqueño, con el objetivo de evidenciar la demanda de proyectos de generación de energía sobre tierra restituida o solicitada ante la URT. Este trabajo se hace en alianza con los medios Enfoque de Oriente y Periferia y cuenta con la participación de un cartógrafo que está realizando el cruce de información y elaboración de mapas para identificar el patrón.

Finalmente, la Agencia de Prensa participó en la elaboración de 10 diagnósticos de cementerio para la Unidad de Búsqueda de Personas dadas por desaparecidas en las subregiones del

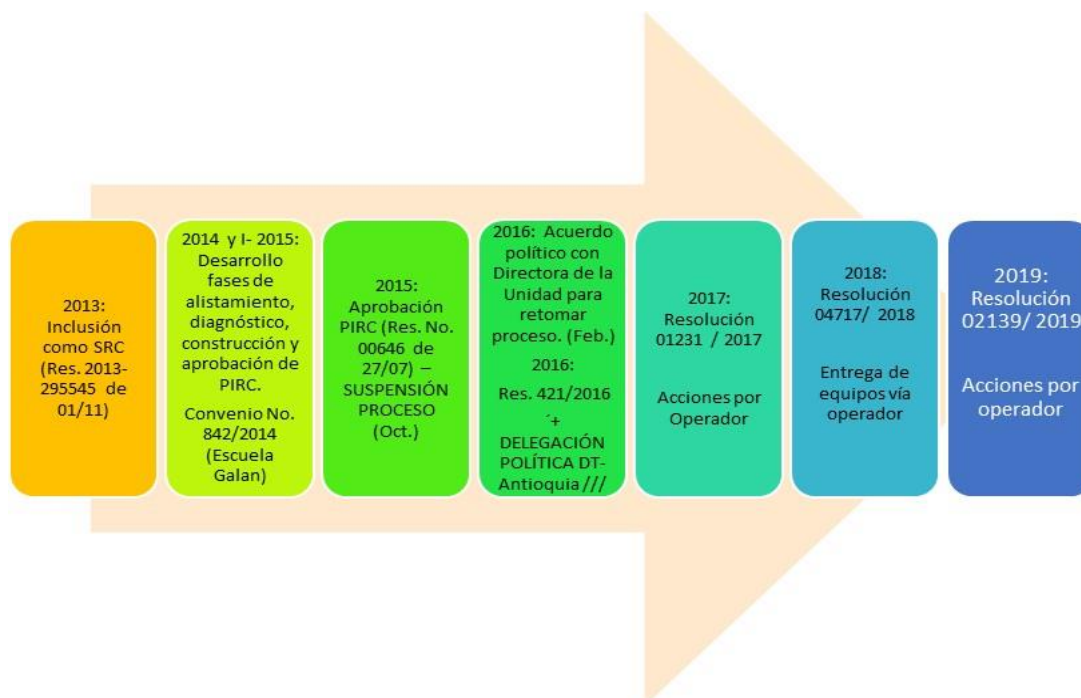
Suroeste, Occidente y Norte. Allí se encontraron 120 cuerpos no identificados en los cementerios visitados. Con esta información, se elaboró un informe por cada cementerio que fue entregado a la UBPD en el marco de la Unión Temporal IPC-OIA 2021.

6. La Reparación Colectiva del IPC

Durante el año 2021, se hizo una reunión con la UARIV y el Comité de impulso para clarificar la ruta y las condiciones para continuar en la implementación de acciones pendientes, el acuerdo de esta fue que la Unidad para las Víctimas gestionaría una reunión con las entidades del SNARIV para poder avanzar en las medidas de verdad, sin embargo, esta no se pudo dar, la UARIV no hizo la gestión.

El reto principal que se tiene a la fecha es lograr avanzar en las medidas de verdad e impunidad, dado que la UARIV plantea la necesidad de cerrar el plan sin implementar estas acciones. Sin embargo, el IPC ha reafirmado su posición con respecto a la necesidad de que se cumpla a cabalidad lo planeado, se ha dejado claro que el IPC no renuncia a que se esclarezca la verdad en el caso IPC.

Recorrido del proceso -Línea del tiempo



El siguiente cuadro ilustra el punto de partida frente a la tipología de daños y las medidas priorizadas por IPC, a partir del comité de impulso y las sucesivas juntas directivas.

	MEDIDA	No. Acciones
DAÑO POLÍTICO	1. Memoria	5
	2. Esclarecimiento GNR	10
	3. Red de Sujetos	4
	4. Agenda movilización e incidencia	4
DAÑO ORGANIZATIVO	5. Plan de Incidencia Internal	3
	6. Modelo de Defensa de DD.HH	9
DAÑO ECONÓMICO	7. Línea editorial	4
	8. Capacidad rta admon	4
DAÑOS PSICOSOCIALES	9. Condiciones de seguridad	4
	10. Recuperación prácticas	1
	11. Agenda de DD.HH 10 municipios	2
	Total acciones formuladas	50

Acciones del plan de Reparación colectiva, pendientes de implementación

Medida	Nombre acción PIRC
1	Acción 28654: Realizar un encuentro anual entre el equipo directivo del IPC, los socios, socias e integrantes de la organización, incluyendo a las personas en el exilio, y algunos aliados nacionales e internacionales para discutir hipótesis de pensamiento crítico. (M1 / Acción 1.1)
3	Acción 28669: Participación de un encuentro e intercambio de experiencias por año con los comités de impulso de los casos nacionales de reparación colectiva.
4	Acción 28672: Garantizar la participación del IPC en Consejos Nacionales y territoriales de Paz (Antioquia y Medellín), y demás instancias y/o espacios de alistamiento institucional y de sociedad civil de cara a la construcción de paz, la implementación de la Justicia transicional y los programas de posconflicto. Acción 28674: Garantizar el diseño e implementación de la estrategia de rehabilitación política del IPC "Casa Abierta" que involucre tanto encuentro autónomo entre socias, socios y personas en el exilio, e intercambios con

Medida	Nombre acción PIRC
	otros actores sociales y políticos, del orden local, nacional e internacional. (M4 / Acción 4.4)
5	Acción 28677: Garantizar la realización de un evento internacional con los actores emblemáticos que durante tres décadas han apoyado y acompañado a las redes de DD.HH y paz en el país. (M5 / Acción 5.3)
6	Acción 28684: Garantizar la realización de al menos una audiencia pública, 2 procesos asamblearios y 2 foros de discusión pública con actores institucionales y sociales para la construcción de la paz en los territorios y la implementación de los acuerdos. (M6 / Acción 6.8)

Acciones faltantes por gestión SNARIV

Medida	Nombre acción PIRC
2	Acción 3046: Esclarecer la responsabilidad institucional/estatal individual y colectiva en la ocurrencia de los hechos victimizantes durante las tres épocas identificadas. Acción 28661: Emitir informes periódicos sobre el estado de avance de los procesos judiciales y administrativos en relación con cada una de las investigaciones de las denuncias interpuestas por el IPC. Acción 28662: Desclasificar los archivos de inteligencia donde se vinculen organismos de derechos humanos en Colombia, incluyendo al IPC, e informar públicamente sobre los términos, procedimientos, participación estatal, e impacto de las vinculaciones en las agresiones sufridas. Acción 28663: Identificación del aparato organizado de poder que estuvo detrás del homicidio de varios defensores de derechos humanos, las interceptaciones ilegales, el secuestro, bomba y amenazas contra el IPC y la desaparición de otros defensores entre 1997 y 2000 en Antioquia. Incluye esclarecimiento de relación de miembros de la Fuerza Pública con estructuras de las AUC. Acción 28664: Esclarecimiento sobre las operaciones psicológicas desplegadas contra organizaciones sociales en el departamento de Antioquia con las que el IPC coordinaba sus actividades. Acción 28665: Sanción judicial contra los victimarios y tener acceso a la información oficial del estado de los procesos.

Durante el mes de febrero del año en curso se recibió la noticia por parte del abogado Oscar Correa, que Diego Fernando Murillo Bejarano (Don Berna) sería excluido de Justicia y Paz, por incumplimiento, ante la no asistencia a las audiencias programadas, esta situación ha generado una alerta, teniendo en cuenta que el Fiscal que hoy pide su expulsión fue quién recusó al ex Magistrado Pinilla por pedir justamente su expulsión en años anteriores. Revisando las comunicaciones de la Fiscalía con la abogada de Diego Fernando Murillo alias Don Berna, vemos que su incumplimiento se justifica por no tener condiciones para poder asistir, por cambio de prisión y por enfermedad física y depresión. Al momento se ha establecido una ruta que consiste, en hablar con la abogada que lleva la defensa de Diego Fernando Murillo, para que entregue detalles de lo sucedido, hablar con la magistrada que lleva el caso y en un tercer momento hacer una reunión con algunos abogados de los casos cercanos y algunas de las demás víctimas para establecer una postura conjunta frente a esta situación.

7. La gestión y movilización de recursos

La incertidumbre de las ONGs frente a la gestión y la sostenibilidad, se extiende cada vez más a otras organizaciones radicadas en Europa, sobre todo aquellas que han tenido cooperación con Colombia y que son de tamaño mediano o pequeño, hoy los recursos en su mayoría están enfocados a los temas de paz (Derechos Humanos, derechos de las víctimas, reforma rural integral) y medio ambiente (Cambio climático, negocios verdes, riesgos de desastres naturales y desarrollo rural sostenible). Parece haber dos estrategias, la Unión Europea que, si bien en sus convocatorias plantea estar dirigida a organizaciones en Colombia, tiene una apuesta fuerte por fortalecer capacidades de las organizaciones de la sociedad civil en Colombia y ha terminado en las dos últimas convocatorias entregando los recursos a ONG grandes de la unión europea que hacen alianzas con organizaciones en Colombia.

Un segundo escenario son aquellos proyectos de corto plazo con fondos pequeños creados a partir del acuerdo de paz y que de alguna manera tienen oficinas en Colombia que han venido priorizando las organizaciones de bases en los territorios, sobre la premisa de que los fondos deben llegar efectivamente a las comunidades. Sin embargo, se han encontrado con las limitaciones de las capacidades técnicas y administrativas de este tipo de organizaciones.

El tema de género se ha vuelto de vital importancia en los proyectos, así como los y las jóvenes y el respeto por el medio ambiente

La agenda en el parlamento europeo a nivel general está centrando sus intereses en algunos temas como el Cambio Climático, género, trabajo decente y transiciones justas, en el marco de los tratados de libre comercio.

En 2021, la gestión de recursos por parte del IPC estuvo marcada por un año complejo, debido a los rezagos de pandemia, pero también por la capacidad de un equipo reducido para la operación y la gestión, con una presidencia concentrada gran parte a la operación, fue un año de cierres de proyectos y diseño y negociación y continuidad de otros.

En total, se presentaron 7 proyectos, algunos en el marco de convocatorias y otros por petición directa, debido al conocimiento en algunos temas.

	Entidad	Tema	Estado
1	Solsoc	Trabajo decente, y economía social y solidaria paz, medioambiente	Aprobado por 5 años
2	Misereor	Observatorio Derechos Humanos y Paz	En estado de aprobación por 3 años
3	Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas	Unión temporal con la OIA. Redes de apoyo para la búsqueda de personas dadas por desaparecidas Nodo Apartadó Nodo Medellín	Aprobado
4	Mutante	Regalías mineras y transparencia	Rechazo
5	Universidad de Northumbria	Poder, violencia y pandemia: Explorando la autoridad, la gobernabilidad y la masculinidad en los barrios populares de Medellín, Colombia”,	Sin responder
6	Embajada de países Bajos	Difusión y pedagogía sobre hallazgos de la Comisión de la Verdad	Rechazado
7	Rutas de acceso a derechos y reparación de víctimas, en el municipio del Bagre Bajo Cauca	Reparación colectiva y Búsqueda de personas dadas por desaparecidas	Estudio

Un equipo con agendas muy copadas y una presidencia con una agenda de acción, debido a las cargas de equipos y algunos vacíos en algunas coordinaciones, en caso de la vicepresidencia actual en años anteriores que había aportado a la gestión, durante el año 2021 también estuvo en la implementación de acciones del equipo, situación que disminuyó la capacidad de gestión del IPC.

Los proyectos aprobados permiten garantizar un nivel de estabilidad en los próximos 5 años y para el año 2021 permitieron fortalecer acciones en torno a la búsqueda de personas dadas por desaparecidas y trabajar investigación y formación con mujeres jóvenes, permitiendo una reflexión y aprendizajes frente al tema

El resultado de la gestión se ve reflejado en el estado de resultados integrales del IPC, que termina el año con un excedente de cerca de 9 millones de pesos, logrando superar el déficit aprobado por la asamblea ordinaria del año 2021, el cual ascendió a 26 millones. Este se logra debido a la gestión de costos que no estaban financiados al inicio del año y que fueron cargados a los nuevos proyectos.

El panorama para el año 2022 en términos de déficit proyectado, asciende a 100 millones, agravado en parte por la caída del Euro debido a la situación entre Rusia y Ucrania, frente a este panorama se propone trabajar una estrategia fuerte de gestión durante el primer semestre, un monitoreo permanente de las tasas para ir ajustando el presupuesto, una asamblea extraordinaria en julio, para mirar resultado a junio e ir monitoreando el déficit proyectado.

Los recursos de cooperación, hoy tienen la tendencia a financiar alianzas o plataformas y no solo a una organización. Al respecto, se identifica una tendencia de las instituciones que administran recursos públicos, sobre todo aquellos destinados al Fondo de Paz, que han optado por exigir alianzas de organizaciones para las convocatorias.

Es de resaltar que el IPC terminó el año con un equipo de trabajo operativo entre profesionales, técnicos, estudiantes de últimos semestres; también se contó con el apoyo de algunos asociados, En suma, la Institución terminó el año con un equipo de 19 personas, de las cuales 9 estuvieron con contrato laboral y 10 por servicios.

Retos 2022

- Revisar los escenarios de futuro para este tipo de organizaciones, teniendo en cuenta las actuales circunstancias de la base asociativa y las variables externas.
- Gestionar recursos, ante organizaciones y entidades nacionales e internacionales, para el funcionamiento de las agendas y procesos estratégicos de la institución.
- Hacer un balance del Plan Estratégico Institucional que permita recopilar insumos para realizar los ajustes necesarios, de acuerdo con las agendas políticas de los aliados, los contextos de los territorios y la situación actual del país y del mundo.
- Explorar nuevas fuentes de cooperación internacional, dado los cambios que se han empezado a plantear por los efectos de la pandemia en términos de los temas que están priorizados para la financiación de proyectos.
- Analizar riesgos y tomar medidas de seguridad para el equipo de trabajo institucional y el cuerpo asociativo, ante las violencias a líderes sociales y territorios de acción del IPC marcado por violación de DDHH, sobre todo en la actual coyuntura de disputas por la verdad y la justicia en Colombia. Igualmente, en temas de salud ya que estamos en zonas endémicas de paludismo y malaria
- Mantener el cuerpo asociativo del IPC y acercarlo a las acciones cotidianas que posibilitan la implementación de las estrategias contempladas en el Plan Estratégico Institucional.
- Afianzar la solidaridad Latinoamérica con colectivos y plataformas como Clacso, Ceaal y Latindad, para afrontar los contextos políticos, sociales, económicos y culturales adversos a la garantía de Derechos y la radicalización de la democracia.
- Ir ambientando los cambios en la dirección del IPC, de cara a las elecciones del año 2023 y poder hacer un buen proceso de empalme.